



# Relatório e Contas

2023

Associação Académica de São Mamede



Associação Académica de São Mamede

## **Relatório e Contas 2023**

1. Mensagem do Presidente
2. Orgãos Sociais
3. Convocatória Assembleia Geral
4. Atividade Desportiva 2022/2023
5. Prémios, Apoios e Protocolos
6. Investimentos, obras e manutenção
7. Outros factos
8. 77º Aniversário do Clube
9. Agradecimentos
10. Plano de Atividades
11. Demonstração individual resultados
12. Balanço individual
13. Demonstração fluxo de caixa
14. Anexo às demonstrações financeiras
15. Parecer do Conselho Fiscal
16. Orçamento

## 1. MENSAGEM DO PRESIDENTE

Ser Academista é um estado de alma consciente.

Ser Academista é estar imbuído por um espírito de generosidade, bondade e compreensão.

Somos um pequeno “Grande” clube, neste Portugal, reconhecido pelos seus valores e pela sua génese.

Este é o nosso destino, o nosso propósito.

Sim, somos diferentes.

Especiais? Com certeza ...

Foram vários os acontecimentos que marcaram o ano de 2023, mas optei por dar aqui o devido destaque à aprovação dos novos estatutos, pois foi um verdadeiro trabalho de equipa, envolvendo muitos sócios, em algo que já tinha sido identificado como pertinente e prioritário.

Mais uma vez, a união fez a força e só assim é que poderemos construir uma AASM “Herculana” e bem preparada para os tempos que se avizinham.

Acredito convictamente que o futuro será brilhante, e que a nossa “querida” Académica continuará a viver o seu sonho.

Um abraço, com orgulho Academista

Carlos Silva

## **2. ORGÃOS SOCIAIS**

### **MESA ASSEMBLEIA GERAL**

PRESIDENTE - João Manuel Almeida Jesus

VICE PRESIDENTE - Mário Fernando Carvalho Pinto

SECRETÁRIO - José Miguel Pacheco Pinto Paiva

### **DIRECÇÃO**

PRESIDENTE DIRECÇÃO - Carlos Miguel Magalhães Sousa e Silva

VICE PRESIDENTE FINANCEIRO - Fernanda Maria da Silva Sengo

VICE PRESIDENTE DESPORTIVO - João Miguel Moreira de Magalhães

VICE PRESIDENTE INSTALAÇÕES - Daniel Filipe Silva Soares

TESOUREIRO - Jorge Daniel Pacheco Pinto Paiva

DIRETOR DE VOLEIBOL - Cristina Maria da Silva Teixeira

DIRETOR DE ANDEBOL - Pedro Filipe Vieira da Mota

DIRETOR OUTRAS MODALIDADES - Ricardo Jorge de Carvalho Magalhães Teixeira

SECRETÁRIO GERAL - António Meneses da Silva

### **CONSELHO FISCAL**

PRESIDENTE - Venceslau Joaquim Pereira Barbosa

SECRETÁRIO - José Manuel Lage Xavier

VOGAL - Rui Fernando Ribeiro Martins Parada

### 3. CONVOCATÓRIA ASSEMBLEIA GERAL

## ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA CONVOCATÓRIA

Convocam-se os Associados para uma Assembleia Geral Ordinária a decorrer no próximo dia 26 de janeiro de 2024, pelas 20h30m na sede do clube, com a maioria dos sócios na primeira convocatória e com a seguinte ordem de trabalhos:

- Apresentação e aprovação do Relatório e Contas do ano fiscal 2023
- Tomada de posse da nova Direção
- Outros assuntos de interesse para o Clube

**Nota importante:** em virtude de só ter sido apresentada uma lista candidata aos órgãos sociais do clube para o mandato de 2024-2028, decidiu a atual Direção da AASM encurtar o período de votação, a decorrer no próximo dia 20 de janeiro nas instalações da Académica de São Mamede, passando este a estar disponível aos sócios na secretaria entre as 9h e as 12h.

São Mamede Infesta, 4 de janeiro de 2024

O Presidente da Assembleia Geral



João Manuel Almeida Jesus

#### **4. ATIVIDADE DESPORTIVA (época 2022/23)**

**(A informação facultada é da responsabilidade das distintas Secções)**

##### **VOLEIBOL**

Na época 2022/2023, estiveram inscritos na FPV 203 atletas femininos e 148 masculinos.

A equipa sénior masculina realizou, na 1ª fase, 13 jogos tendo ficado em 11º lugar (em 14 equipas), passando depois a disputar a Série A2 (do 9º ao 14º lugar). Nesta fase, ficámos em 3º lugar (11º da classificação geral), garantindo assim a manutenção na 1ª Divisão, e disputámos a Taça Federação.

Na Taça de Portugal, conseguimos ir até aos 1/4 de final.

Pela 2ª vez, disputámos o Campeonato Nacional de Voleibol de Praia, conseguindo uma presença na final e excelente 2º lugar. Três atletas seniores estiveram nas Seleções Nacionais: em Sub 22 o Gonçalo Gomes e em Sub 20, o Manuel Catarino e o João Júnior.

As nossas seniores femininas classificaram-se em 8º lugar na segunda divisão.

Nas Duplas ao Ar Livre, tivemos 2 atletas Campeões Nacionais.

Nos escalões de formação, os nossos mais novos deram e, continuam a dar, cartas nos vários Torneios de Minis realizados. Tivemos várias equipas a disputar o campeonato nacional, com destaque para a equipa de juvenis masculinos, que se classificou-se 3º lugar do Campeonato Nacional.

Os nossos “Masters” tiveram uma época fantástica começando pelos masculinos +45, que se sagraram campeões regionais e nacionais.

Já as nossas meninas Masters sagraram-se Campeãs Regionais.

O mês de Julho ficou marcado pela organização do torneio VolleySpot. Com muitas equipas inscritas, muito voleibol e animação, este torneio veio para ficar. Contamos com o apoio do Agrupamento de Escolas Abel Salazar na cedência de salas, para que as equipas de fora pudessem pernoitar, assim como na confeção de refeições no espaço da cantina.

## **ANDEBOL**

A AASM-Andebol na época de 2022/2023 teve 151 atletas inscritos na Federação de Andebol de Portugal.

A formação compreende os escalões de Manitas a SUB 20.

Os atletas iniciam a prática da modalidade aos 4-5 anos e terminam no escalão SUB 20, ano em que os atletas completam 20 anos.

A equipa de Seniores da AASM compete na 2ª divisão, com a manutenção assegurada a 5 jornadas do final da competição.

A equipa de veteranos, constituída por antigos atletas da nossa casa está novamente em competição e disputou o campeonato regional da categoria.

Quantos Somos por escalão de competição:

<b>Escalão</b>	<b>Nº Atletas</b>
<i>Manitas</i>	14
<i>Bambis</i>	15
<i>Sub 14</i>	23
<i>Sub 16</i>	24
<i>Sub 18</i>	16
<i>Sub 20</i>	17
<i>Seniores</i>	21
<i>Veteranos</i>	21
<b>Total</b>	<b>151</b>

A época na AASM andebol iniciou-se no dia 21 de agosto para grande parte dos nossos atletas, pois a nossa competição inicia-se em meados de setembro e terminamos na 2ª semana de julho, com a ida a um Torneio de final de época que se disputou em Lagos.

Provas/Competições em que participamos:

AASM-Andebol, esteve inscrita em 13 provas, sendo umas de carácter regional e outras nacionais, com 11 equipas em competição durante a época. Tivemos duas equipas B em competição nos escalões de SUB 14 e SUB 18, de modo a possibilitar competição a todos os atletas e proporcionar uma maior competência e motivação num escalão superior aos atletas tornando-os mais capazes.

### **Provas Regionais:**

- Festands Manitas e Bambis
- Regional de Minis Masculinos Regional
- Sub 14 Masculinos Regional
- Sub 16 Masculinos Regional
- SUB 18 Masculinos Regional e Nacional
- SUB 20 Masculinos Regional
- Taça AAP SUB 16 Masculinos
- Taça AAP Sub 20 Masculinos

### Provas Nacionais:

PO20 – Taca Portugal Seniores Masculinos  
PO02 – Campeonato Nacional de Seniores Masculino 2ª Divisão  
PO04 – Campeonato Nacional de SUB 20 Masculino  
1ª Divisão PO06 – Campeonato Nacional de SUB 18 Masculino  
1ª Divisão PO08 – Campeonato Nacional de SUB 16  
Sub 14 Masculino PO15 – Encontro Nacional

Para além das provas organizadas pela Associação de Andebol do Porto e pela Federação de Andebol de Portugal as equipas da AASM participaram ao longo da época em diversos torneios que proporcionaram aos atletas competição, resiliência, cumplicidade e amizade.

### Os factos relevantes na época de 2022/2023:

Os nossos Seniores conseguiram o objetivo primordial que era a manutenção 2ª divisão, numa época em que muitos clubes apostaram forte na subida de divisão (Divisão de Honra), essa manutenção foi assegurada bastante cedo e de uma forma tranquila. Dos 151 atletas da AASM inscritos, 109 correspondem a atletas da formação com idades compreendidas entre os 4 anos e os 20 anos.

São mais de 100 atletas que semanalmente treinam no nosso pavilhão e adquirem competências que só a prática de uma modalidade desportiva e um desporto coletivo facultam.

A AASM contou nesta época com o trabalho de 8 treinadores, 4 de grau 3, 1 de grau 2 e 3 de grau 1, que diariamente acompanham os nossos atletas, conta ainda com 4 treinadores estagiários e 1 treinador de GR. Semanalmente, cada escalão treina 3/4 vezes por semana, sendo a duração média do treino de pavilhão de 1h30.

A partir do escalão de SUB 16, e de acordo com padrões bem definidos, os atletas têm treino de ginásio, nas instalações da AASM.

O escalão de Sub 18 garantiu o acesso ao Nacional da categoria para a época 2023/2024, conquista que nos permite competir contra os melhores.

Os escalões de Sub 16 e Sub 20 ganharam a Taça AAP dos respetivos escalões, tornando-se assim campeões regionais.

No torneio de Lagos, no final da época, julho de 2023, a equipa de sub 18 ganhou o torneio e o escalão de sub 14 ficou em segundo lugar.

A Associação Académica de São Mamede candidatou-se a ser uma Entidade Formadora certificada pela Federação de Andebol de Portugal em Julho de 2023, **a certificação foi aprovada e somos novamente uma entidade formadora de 3 estrelas, pelo segundo ano consecutivo, a distinção máxima atualmente existente, e a única entidade formadora Grau 3 no andebol masculino no Concelho de Matosinhos.**





## **TRIATLO**

NÚMERO TOTAL DE ATLETAS (no final de 2023) - **78**

ESCOLA DE TRIATLO - **19**

EQUIPA DE TRIATLO - **59**

### **ESCOLA DE TRIATLO – RESULTADOS DESPORTIVOS** (Melhores Classificações)

Rodrigo Oliveira - Campeão Regional Norte – Iniciados

Rui Mendonça – Campeão Regional Norte – Juvenis

David Marques – Vice - Campeão Regional Norte - Juvenis

Rodrigo Oliveira – 3º lugar na Etapa do Campeonato Nacional Jovem em Abrantes

Sebastião Gomes – Vencedor Juvenil do Circuito Vitalis Kids Chalange (corrida em pista)

### **EQUIPA DE TRIATLO – RESULTADOS DESPORTIVOS** (Melhores Classificações)

Luis Ferreira – Campeão Nacional de Duetlo (Paratriatlo)

Maria João Lima – Vice-Campeã Nacional no escalão etário, de Triatlo Sprint

3º Lugar Coletivo da AASM em Triatlo, no circuito “Desafio Norte de Triatlo”

## **ACADEMIA**

A Academia AASM surge através de uma visão holística e com uma vontade consciente em desenvolver um conceito interdisciplinar que fizesse sentido, e acima de tudo, que contribuísse de forma eficaz para o desenvolvimento dos jovens, que promovesse a autonomia responsável e a solidariedade.

Destinada a jovens dos 3 aos 10 anos (Fase 1) e a jovens dos 10 aos 16 (Fase 2), que serão distribuídos por turmas, a Academia assenta em 4 pilares: Multidesporto, Teatro/Dança, Música e Trabalhos Manuais.

Acreditamos que através destas experiências contribuiremos para uma formação geral e integral do cidadão comum, incentivaremos à prática desportiva, à ocupação saudável dos tempos livres e a uma melhor integração dos jovens nos escalões base de formação das nossas modalidades.

Os clubes têm um papel decisivo na educação dos jovens, no entanto, é factual que a sua maioria foca muito na componente desportiva negligenciando outros pilares fundamentais para o desenvolvimento dos seres humanos enquanto cidadãos. Daí que para o Clube, este novo paradigma vai contribuir de forma complementar à educação dos jovens.

Com estas atividades, através de técnicas de atenção plena, de expressão corporal, escrita criativa, manualidades, entre outras, a Academia está a munir o cidadão com ferramentas e técnicas que o tornarão mais confiante, com uma boa autoestima e com um sentido coletivo bem apurado.

Concorremos com o projeto da Academia ao IPDJ no âmbito do Programa Nacional de Desporto para Todos – PNDpT 2023.

Foi-nos atribuída uma verba de 4.500€ (quatro mil e quinhentos euros).

Infelizmente, por falta de recursos, este projeto piloto terminou em junho de 2023.

### **Atividades de Ginásio (Karaté)**

A Direção da AASM manteve a parceria com a Academia Ricardo Castro, introduzindo apenas a obrigatoriedade de todos os atletas de karaté serem sócios do clube.

## **5. PRÉMIOS, APOIOS E PROTOCOLOS**

### **Prémio “Professor Dr. Vasco Sá”**

Prémio que distingue todos aqueles que estando ao serviço da nossa coletividade em três dos últimos anos consecutivos, finalizaram os seus cursos superiores de Mestrado, sendo uma atribuição que reconhece e incentiva os seus atletas a procurarem os melhores resultados académicos. Este ano não foram apresentados pelas modalidades nomes de atletas que reunissem os parâmetros definidos para a atribuição deste Prémio.

### **Prémio “Hélder Teixeira”**

Esta distinção que distingue atletas que sobressaiam não foi atribuída.

### **Prémio “Eduardo Soares”**

Foram vários os atletas nas diferentes modalidades e escalões que conseguiram ter uma elevada presença na atividade desenvolvida pelas modalidades distinguindo a sua dedicação, sendo merecedoras do Prémio Eduardo Soares, conforme o definido pelos nossos Estatutos. As entregas dos prémios devidos, englobaram os prémios de 2023, entregues na Gala do Aniversário de 1 de dezembro de 2023, durante as comemorações dos 77 anos.

### **Académica Solidária**

Este projeto já tinha sido interrompido anteriormente devido à situação pandémica, que por imperativo sanitário não permitia a recolha, armazenamento e entrega dos produtos que eventualmente, nos poderiam ser ofertados. Tentou a Direção reativar esta iniciativa, mas não foi possível.

### **PSP São Mamede Infesta**

De forma pontual, os agentes da PSP de São Mamede de Infesta utilizam as nossas instalações para praticar desporto, nomeadamente voleibol.

## **Apoio a Escola de Novas Oportunidades**

Decidiu a Direção da AASM manter este apoio à Alternância – Ensino e Formação Profissional (jovens com dificuldades de aprendizagem ou de integração social), no entanto, em moldes diferentes do que aqueles que tinham vindo a ser praticados, ou seja, a partir do início do ano letivo 22/23 e durante o ano letivo 23/24 a Escola pagará ao clube um valor/hora pela utilização do nosso Pavilhão durante as horas de menor ou nula utilização, essencialmente, nos horários das manhãs.

## **Protocolo Escola Secundária Abel Salazar**

Foi estabelecido um protocolo de formação em contexto de trabalho com o Agrupamento de Escolas Abel Salazar e com 2 alunos do Curso Técnico de Multimédia.

Esta parceria teve início em Fevereiro e durou até meados de Junho. Os alunos tiveram a possibilidade de desenvolver vários conteúdos digitais para as redes sociais das modalidades, bem como elaborar várias peças de comunicação para o Clube.

## **Protocolo Associação de Socorros Mútuos de São Mamede Infesta**

Ao abrigo deste protocolo, a Associação de Socorros Mútuos de São Mamede de Infesta garante à Associação de Académica de São Mamede os serviços de fisioterapia a um preço competitivo. Estão programadas outras ações de colaboração, visando assim um benefício para as duas partes envolvidas.

## **6. INVESTIMENTOS, OBRAS E MANUTENÇÃO**

No início do ano de 2023, conseguimos fazer a obra do teto da sala do ginásio e algumas reparações no telhado.

Infelizmente, o problema não ficou resolvido voltando o teto a ceder, no entanto, conseguimos um apoio da CMM para reparação do telhado da Ala António Pacheco, incluindo o teto do ginásio. Este apoio foi ao abrigo do Contrato – Programa de Desenvolvimento Desportivo e contempla um valor de 23.114,95€ (vinte e três mil, cento e catorze euros e noventa e cinco cêntimos).

O início da obra está agendada para o início do ano de 2024.

Ao longo do ano, foram feitas várias intervenções no telhado do pavilhão, face à chuva intensa que se fez sentir, e que acabava por entrar no interior e impedir a prática desportiva.

Aproveitamos também para fazer manutenção nas portas de vidro da secretaria bem como na porta da entrada principal, assim como foram feitas também pequenas obras de pichelaria nos balneários e casas de banho.

Conseguimos também, com o apoio da CMM, fazer a obra do campo de areia nº1, uma vez que não era possível a organização de nenhuma atividade, face às condições degradadas do mesmo, colocando até em perigo os praticantes. Atualmente, para além da reabilitação do mesmo e da possibilidade de práticas desportivas, as questões de segurança foram salvaguardadas.

Em 2023, colocamos uma nova iluminação no exterior das instalações, reforçando, a título de exemplo, a visibilidade noturna no parque de estacionamento e reparou-se o portão de acesso lateral ao pavilhão, assim como o portão de correr de acesso exterior ao pavilhão.

Este ano ficou também marcado pela angariação de um apoio para a construção/reparação da rampa de acesso ao pavilhão pela porta lateral, local privilegiado para os veículos de emergência. A obra não se iniciou em dezembro devido ao mau tempo, e os trabalhos ficaram adiados para o mês de janeiro.

Iniciamos também um estudo para a construção da loja do clube junto à secretaria, aproveitando esta obra para requalificar e modernizar a mesma.

## **7. OUTROS FACTOS**

### **IRS**

Candidatamo-nos ao benefício do regime de consignação de 0,5% de IRS, para o setor cultural. O processo foi aprovado e foi proposto à Autoridade Tributária (AT) a inclusão da nossa Entidade na lista de beneficiários da consignação de 0,5% de IRS para a Cultura, a partir do ano fiscal de 2023.

### **TRANSPORTES**

Voltamos a ter o nosso autocarro no ano de 2023 a fazer o transporte de crianças das escolas básicas para as piscinas municipais.

### **REVISÃO DOS ESTATUTOS**

A proposta para os novos estatutos da AASM foi aprovada por unanimidade em Assembleia Geral, realizada a 16 de junho de 2023.

### **ESCOLA BÁSICA SENHORA HORA**

Após intensas negociações com a CMM, conseguimos que nos cedessem mais este espaço para treino com ocupação prioritária, de segunda a sexta-feira.

### **TERRENO ANEXO PAVILHÃO**

Fomos informados pela CMM de que o modelo de negócio apresentado para o projeto aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 27 junho de 2022, não seria aceite em termos jurídicos.

Nesse sentido, e após várias reuniões com a CMM, apresentamos um novo projeto para o terreno que passamos a apresentar:

#### **Desporto para Todos Todos Todos**

A Direção da Associação Académica de São Mamede (AASM) desde sempre se mostrou empenhada em rentabilizar o terreno anexo ao Pavilhão Eduardo Soares (cedido o direito de superfície pela Câmara Municipal de Matosinhos (CMM) em 2021 com algo que fosse diferenciador, impactante e, acima de tudo, que estivesse ao serviço de toda a Comunidade Matosinhense.

Nesse sentido, e após uma análise profunda daquilo que poderá ser a resposta a uma necessidade emergente e, ao mesmo tempo, altruísta, decidiu a Direção da AASM apresentar uma proposta que consiste na construção de uma infraestrutura desportiva preparada para promover e receber Desporto Adaptado, Desporto Sénior, Desporto de Reabilitação, Desporto e atividade física em cuidados paliativos, Desporto de formação, entre outras possibilidades com o mesmo intuito em Servir a comunidade.

Estamos assim perante um desafio que com o empenho e trabalho de todos será possível de concretizar.

A Câmara Municipal de Matosinhos terá um papel decisivo na realização deste sonho, que irá, com certeza, tornar muitos cidadãos mais felizes e saudáveis.

A esta intenção nobre da Direção da AASM, já se juntaram muitas figuras ilustres da nossa sociedade, demonstrando assim total confiança no sucesso deste projeto, que será emblemático, não só a nível de Concelho como a nível Nacional.

## **DESPORTO ADAPTADO**

Pretende proporcionar a todas as pessoas com deficiência ou com necessidades educativas especiais que frequentam as instituições e/ou escolas que prestam apoio à deficiência no concelho, a formação e a prática desportiva nas disciplinas: Voleibol, Triatlo, Andebol Boccia, Goalball, Atletismo, Ténis, Badmington .Com o intuito de democratizar, ainda mais, o acesso ao desporto, pretende também possibilitar a prática de diversas modalidades, quer a nível recreativo e/ou competitivo (federado/não federado).

## **DESPORTO SÉNIOR**

Promoção da qualidade de vida para os nossos seniores, juntamente com a contribuição para um envelhecimento ativo, criando contextos sociais positivos.

Queremos com as nossas disciplinas e atividades contribuir e ser parte integrante do bem-estar biopsicossocial da nossa população.

## **DESPORTO REABILITAÇÃO**

A vertente Desporto Reabilitação tem como intenção assegurar atividades de exercício físico direcionado a populações especiais. Assim, a intervenção terapêutica com vista a melhorar e proporcionar melhores condições de vida aos nossos seniores e indivíduos portadores de deficiência. Prevenindo, reabilitando e reeducando indivíduos que sofreram algum tipo de patologia neurológica, músculo-esquelética, cardíaca ou oncológica.

## **DESPORTO E ATIVIDADE FÍSICA EM CUIDADOS PALIATIVOS E PALIATIVOS PEDIÁTRICOS**

Os cuidados paliativos e paliativos pediátricos não são sobre a morte, são antes sobre ajudar as crianças e as famílias a viver a sua vida em pleno ao mesmo tempo que enfrentam condições médicas complexas. Todas as crianças têm direito à felicidade, mesmo quando atingidas por uma doença grave e ou em fase terminal. Vamos criar momentos e vivências para tornar real essa felicidade.

## **DESPORTO FORMAÇÃO**

Sendo este um dos grandes pilares da AASM, a nossa missão passa por garantir cada vez mais e melhores condições para a prática desportiva dos jovens.

Face à grande procura de que somos alvo, e à nossa responsabilidade social como agentes de educação complementar, esta será uma área que queremos potenciar com sentido de responsabilidade, contribuindo assim para um futuro mais risonho das novas gerações.

### **Este complexo, orientado para as necessidades do futuro, contempla:**

- Execução de nova nave desportiva com apoios diferenciados
- Readaptação do equipamento existente
- Adaptação dos campos exteriores
- Área clínica de reabilitação
- Área de acompanhamento técnico multidisciplinar
- Ginásio de fisioterapia
- Sala de formação de equipa clínica
- Salas de terapia funcional
- Outros a considerar

## **EMBAIXADOR DO PROJETO**

Américo Manuel Alves Aguiar (Leça do Balio, Matosinhos, 12 de dezembro de 1973) é um cardeal católico português, sendo desde 21 de setembro de 2023 bispo-eleito da Diocese de Setúbal. Exerceu as funções de Presidente da Fundação JMJ Lisboa 2023, que é a entidade jurídica da organização da jornada que se realizou em Lisboa de 1 a 6 de Agosto de 2023, quando era bispo auxiliar de Lisboa.

A 9 de Julho de 2023 o Papa Francisco anunciou que Américo Aguiar seria elevado a Cardeal em 30 de Setembro de 2023. Foi nomeado Bispo de Setúbal em 21 de Setembro de 2023, estando a tomada de posse prevista para o final de outubro de 2023. Embora abandonando as funções de Bispo Auxiliar, irá assim manter-se como sufragâneo do novo Patriarca de Lisboa, Rui Valério.

Foi membro da assembleia de freguesia de Leça do Balio e membro da assembleia municipal de Matosinhos, eleito pelo Partido Socialista, em lista encabeçada por Narciso Miranda. Entre 1993 e 1995, foi eco-conselheiro da Câmara Municipal da Maia, então liderada por José Vieira de Carvalho. É membro da Plataforma dos Media Privados e presidente da Assembleia Geral da Associação de Municípios Corredor do Rio Leça (Santo Tirso, Valongo, Maia e Matosinhos).

Foi aluno da extinta escola da Rua da Mainça (S. Mamede Infesta e Leça do Balio), e no quinto e sexto ano, foi praticante de desporto, nas aulas de educação física, nas instalações da Associação Académica de S. Mamede (AASM). Hoje, fruto do alargamento dos equipamentos da Académica, com a construção do novo campo de areia, a AASM tem instalações na Freguesia de Leça do Balio, terra de nascimento do Cardeal Dom Américo Aguiar.

D. Américo Aguiar tem também uma ligação muito próximo aos projetos da juventude e sénior, sendo reconhecido o seu apoio a estas áreas. Mais próximo ainda, a marca indelével que este deu pessoalmente, para ajudar a nascer o projeto Castelo, em S. Mamede Infesta. Apoiar as crianças em



Cuidados Paliativos Pediátricos, criando um espaço de magia e cuidado junto de crianças muito especiais.

## **BEACH TÊNIS**

Em parceria com a empresa Mosquito, organizamos nos nossos campos de areia vários torneios de Beach Ténis, o que permitiu à AASM um encaixe financeiro e a dinamização do espaço. Face a este ser um desporto emergente, a Direção estudou a possibilidade de criar a secção no clube.

## **TORNEIO IVEXTA**

Este torneio de 24 horas de voleibol, organizado pelo nosso ex-capitão da equipa sénior de voleibol masculino, e atual treinador da equipa, Ivo Rodrigues, teve lugar no nosso pavilhão. Como contrapartida para a AASM, ficou acordado uma verba de 500€, que à posteriori foi renegociada com a cedência ao clube de 16 bolas oficiais Mikasa v200w, com um valor comercial superior à verba inicialmente prevista.

## **PARCERIAS**

2023 foi um ano em que o clube manteve e desenvolveu parcerias, nomeadamente com empresas locais.

Com esta abordagem win-win, conseguimos criar valor para os nossos sócios, atletas e treinadores.

Destacamos a parceria que iniciamos com uma das maiores marcas desportivas (Puma).

Conseguimos condições muito especiais na aquisição de equipamentos de jogo e treino, e artigos de merchandising para venda direta aos sócios, atletas e simpatizantes. Fomos a primeira equipa a vestir Puma no voleibol masculino e uma das primeiras no voleibol feminino. Já no Andebol somos a 2ª equipa equipada com a marca em Portugal.

## **8. ANIVERSÁRIO DO CLUBE**

### **77º Aniversário**

As comemorações do 77º aniversário tiveram início com um almoço comemorativo no restaurante BH na Foz do Porto. As celebrações continuaram no nosso pavilhão com o hastear da bandeira pelas 16h, ao som dos trompetes dos Bombeiros Voluntários de São Mamede de Infesta, momento muito bonito ao concentrar centenas de sócios e atletas.

Antes de se iniciar a sessão solene, tínhamos previsto a organização de um logotipo humano, no parque de estacionamento, com os nossos atletas. O objetivo era formar as letras AASM, com cartolinas pretas e brancas, que foram previamente distribuídas, e com uma lona com o nosso emblema para formar uma grande bandeira, por forma a ser filmada através de um drone aéreo.

Infelizmente, a chuva não nos permitiu concluir com sucesso esta iniciativa, mas fica o desafio para a repetir novamente.

No interior do pavilhão, dando continuidade ao conceito que implementamos no ano anterior, a festa continuou com a atribuição de prémios e distinções às equipas, atletas e sócios. Um dos momentos mais altos foi a entrega das faixas de Campeões Nacionais à equipa de Voleibol Master Masculino +45 e ao atleta de triatlo Luís Ferreira. O prémio Eduardo Soares entregue pelo próprio aos nossos atletas mais assíduos aos treinos, acabou por ser, mais uma vez, muito simbólico e sentido por todos os academistas.

À imagem do 76º aniversário, foram disponibilizadas barracas às modalidades do clube, para que de forma criativa e original pudessem decorar as mesmas, vender produtos alimentares e de outras categorias, com o objetivo de gerar lucro a ser utilizado durante a época desportiva em deslocações, inscrições em torneios, material, entre outros.

A festa continuou pela noite dentro com muita música, dança e alegria.

## 9. AGRADECIMENTOS

Aos atletas, os nossos verdadeiros heróis, aos treinadores, dirigentes, delegados, familiares, colaboradores e sócios da AASM vocês são a **força viva deste clube**.

A todos aqueles que contribuem de forma genuína e desinteressada para elevar o nome da Associação Académica de São Mamede, o nosso muito obrigado.

Uma palavra especial de agradecimento para os nossos Patrocinadores e Parceiros que continuam a acreditar no potencial da AASM.

À Dr.<sup>a</sup> Luísa Salgueiro, Presidente da Câmara Municipal de Matosinhos, ao Dr. Nuno Matos, Vereador do Desporto da CMM, ao Prof. Henrique Calisto, Administrador da Matosinhos Sport, ao Presidente da UFSMISH, Prof. Leonardo Fernandes, agradecemos todo o apoio que nos prestaram, contribuindo de forma significativa para a nossa atividade desenvolvida no âmbito desportivo, cultural e de lazer.

## 10. PLANO DE ATIVIDADES

Para este mandato definimos como objetivos principais:

1. Melhorar as instalações desportivas
2. Implementar novos softwares
3. Desenvolver novas plataformas digitais
4. Manter e consolidar ligação aos sócios e comunidade
5. Criar uma escola de desporto (Academia)
6. Garantir a presença das nossas equipas da formação em fases finais de campeonatos nacionais
7. Garantir a permanência da nossa equipa sénior de voleibol masculino na 1ª divisão
8. Desenvolver um plano sustentável que permita a subida, a médio prazo, à primeira divisão da equipa sénior de voleibol feminina e de andebol sénior.
9. Organizar torneios e atividades para pais e sócios
10. Criar estabilidade financeira e foco na obtenção de receitas
11. Criar novos estatutos
12. Abrir um concurso para o investimento e exploração do terreno anexo ao pavilhão

## **PLANO DE AÇÃO**

### **PESSOAS**

- Contratar técnicos e colaboradores qualificados
- Garantir ações de formação aos colaboradores do clube
- Desenvolver ações de Team Building

### **INSTALAÇÕES**

- Melhorar e atualizar os balneários, posto médico, secretaria, sala do sócio e ginásio
- Pintar o interior do pavilhão
- Construir uma rampa de acesso para ambulâncias na parte lateral do pavilhão
- Finalizar a obra do novo campo de areia (bancada, chuveiros, pontos de ligação de luz)
- Reparar o telhado do pavilhão
- Criar um auditório para reuniões, apresentações e visualização de vídeos
- Reparar o piso e a fachada do Bar do clube
- Reparar o antigo campo de areia

### **ADMINISTRATIVO**

- Implementar novo software de gestão de sócios
- Implementar novo software de faturação
- Criar novos procedimentos para garantir boa cobrança e agilização nos processos
- Implementar o plano de comunicação interna

## MARKETING & COMUNICAÇÃO

- Desenvolver o plano de marketing
- Desenvolver e implementar um novo website
- Desenvolver uma APP do clube
- Lançar o concurso da Mascote
- Lançar a Campanha de angariação de sócios
- Desenvolver um manual de identidade AASM
- Criar o novo cartão de sócio
- Desenvolver artigos de merchandising
- Expandir a marca a nível de notoriedade e posicionamento
- Criar a loja do clube

## DESPORTIVO

- Criar uma Academia para crianças a partir dos 3 anos
- Organizar torneio de apresentação das equipas de andebol
- Organizar 1 torneio internacional de voleibol
- Organizar torneios de andebol de praia
- Organizar torneios de voleibol de praia
- Organizar prova de Duetlo AASM

## EVENTOS

- Desenvolver atividades para atletas e pais
- Festa de aniversário do clube
- Realizar ações nas escolas
- Open Day das modalidades

## FINANCEIRO

- Plano de manutenção de custos controlados
- Angariação de novos patrocinadores

## OUTROS

- Estabelecer parcerias com entidades externas (escolas, universidades) para acolher alunos ao abrigo de estágios escolares e/ou profissionais.
- Restabelecer e geminação com o Sport Athlétique Mérignacais

# **Contas 2023**

# **E Parecer do Conselho Fiscal**



**501090339-ASSOC ACADEMICA S MAMEDE**

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS ESNE  
PERÍODO FIMDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Unidade monetária: Euro

Receitas e Gastos	Notas	Períodos	
		2023	2022
Vendas e serviços prestados		301.457,84	234.030,00
Subsídios, doações e legados à exploração		107.191,20	92.834,53
Gastos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-18.943,79	-27.078,43
Fornecimentos e serviços externos		-343.317,15	-298.576,50
Gastos com o pessoal		-48.128,19	-37.990,03
Impenhoros das dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		-1.169,00	0,00
Outros rendimentos		59.464,85	56.896,02
Outros gastos		-7.907,57	-6.977,17
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>48.662,19</b>	<b>14.647,96</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-44.048,50	-23.028,58
<b>Resultado operacional (antes do gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>4.593,69</b>	<b>-9.281,22</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados		-1.246,79	-0,51
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>3.346,90</b>	<b>-9.281,73</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>3.346,90</b>	<b>-9.281,73</b>

A Direção

*Handwritten signatures and stamps of the board members.*

Licenciado n.º 506479349 - Ana Vaz Contabilidade Unipessoal, Lda.

O Contabilista Certificado

Assinado por: ANA PAULA ALBUQUERQUE VAZ  
 Num. de identificação: 065284704  
 Data: 2024.01.23 17:06:35+00'00'  
 Certificado por: Ordem dos Contabilistas  
**Certificados.**  
 Atributos certificados: Membro da OCC n.º 17438.



**501090339-ASSOC ACADEMICA S MAMEDE**

Página: 1 de 1

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 ISML

Unidade monetária: Euro

Rubricas	Datas	
	31 Dezembro 2023	31 Dezembro 2022
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo não corrente</b>		
Ativos fixos tangíveis	481 466,73	440 394,79
Investimentos financeiros	30,43	303,93
	<u>481 496,73</u>	<u>440 798,70</u>
<b>Ativo corrente</b>		
Inventários	1 032,00	4 032,00
Créditos a receber	97 370,00	74 105,12
Estado e outros entes públicos		
Diferimentos	831,19	1 054,96
Outros ativos correntes	70,17	0,00
Caixa e depósitos bancários	28 791,95	11 613,65
	<u>128 095,32</u>	<u>91 605,53</u>
<b>Total do ativo</b>	<u>609 592,04</u>	<u>532 404,23</u>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		
<b>Fundos patrimoniais</b>		
Reservas	32 897,97	32 807,97
Resultados transmitidos	-73 484,16	-38 382,43
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais	444 930,80	481 512,88
	<u>454 244,41</u>	<u>494 794,62</u>
Resultado líquido do período	1 346,90	-4 281,73
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>	<u>455 591,31</u>	<u>489 512,69</u>
<b>PASSIVO</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões	1 199,00	
Provisões	37 248,60	0,00
	<u>38 447,60</u>	<u>0,00</u>
<b>Passivo corrente</b>		
Fornecedores	-54 608,27	20 733,01
Estado e outros entes públicos	9 099,25	7 681,78
Diferimentos	59 090,11	485,00
Outros passivos correntes	0,00	18 029,75
	<u>13 581,09</u>	<u>46 891,54</u>
<b>Total do passivo</b>	<u>72 028,73</u>	<u>46 891,54</u>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<u>527 619,99</u>	<u>536 404,23</u>

**INFORMAÇÃO ADICIONAL / COMPLEMENTAR**

A Direção

*[Handwritten signatures]*

Licenciado a: 596479749 - Ana Vaz Contabilidade Unipessoal, Lda.

O Contabilista Certificado

Assinado por: **ANA PAULA ALBUQUERQUE VAZ**  
 Num. de identificação: 065284704  
 Data: 2024-01-23 18:01:14+00'00'  
 Certificado por: **Ordem dos Contabilistas**  
**Certificados.**  
 Atributos certificados: **Membro da OCC nº 17438.**



## Demonstração dos Fluxos de Caixa

Entidade: AASM  
 Demonstração de Fluxos de Caixa  
 Período findo em 31 de Dezembro de 2023

ACTIVIDADES OPERACIONAIS:	2023	2022
Recebimentos de clientes	+ 351 490,83	228 428,94
Pagamentos a fornecedores	- 393 939,95	317 326,24
Pagamentos ao pessoal	- 50 452,44	35 553,85
<b>Fluxo gerado pelas operações</b>	<b>-92 961,56</b>	<b>-124 451,15</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos relativos à actividade operacional	+ 116 173,17	86 765,91
<b>Fluxos das actividades operacionais (1)</b>	<b>23 211,61</b>	<b>-37 685,24</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>		
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
Investimentos Financeiros	0,00	75,25
Activos Físicos Tangíveis	5 120,00	28 169,38
Activos Intangíveis	0,00	0,00
Outros activos	0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
Investimentos Financeiros	-333,48	0,00
Activos Físicos Tangíveis	0,00	0,00
Activos Intangíveis	0,00	0,00
Outros activos	0,00	0,00
Subsídios para investimentos	0,00	0,00
Juros e rendimentos similares	0,00	0,00
Dividendos	0,00	0,00
<b>Fluxos das actividades de investimento (2)</b>	<b>-4 786,52</b>	<b>-28 244,63</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>		
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00	0,00
Doações	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares	-1 246,79	0,51
Dividendos	0,00	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
Outras operações de financiamento	0,00	0,00
<b>Fluxos das actividades de financiamento (3)</b>	<b>-1 246,79</b>	<b>-0,51</b>
<b>Varição do caixa e seus equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)</b>	<b>1 718,30</b>	<b>65 930,38</b>
Efeito das diferenças de câmbio	0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período	11 613,65	77 544,01
Caixa e seus equivalentes no fim do período	13 331,95	141 474,39
<b>Controlo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

A Direção


O Contabilista Certificado

Assinado por: ANA PAULA ALBUQUERQUE VAZ  
 Num. de identificação: 065284704  
 Data: 2024.01.24 23:42:22+00'00'  
 Certificado por: Ordem dos Contabilistas  
 Certificados.  
 Atributos certificados: Membro da OCC nº 1743B.



## **ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Ano: 2023

### **1. Identificação da Entidade:**

Associação Académica S Mamede com sede social na Av Pedra Verde, 4465-229 São Mamede Infesta, União das Freguesias de São Mamede Infesta e Senhora da Hora, concelho de Matosinhos, distrito do Porto. Exerce a actividade de Outras Atividades Desportivas, N.E. (93192).

### **2. Referencial contabilístico de preparação das Demonstrações Financeiras:**

Em 2023 e em 2022, as demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos e aplicação do Sistema de Normalização Contabilística para Entidades do Setor Não Lucrativo (SNC – ESNL), não havendo derrogações ao normativo contabilístico.

### **3. Políticas Contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:**

Os principais métodos contabilísticos aplicados pela Entidade, para a elaboração das Demonstrações Financeiras foram os seguintes:

- a) Ativos Fixos Tangíveis – Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados pelo custo da aquisição, deduzido das depreciações. As despesas subsequentes que a Entidade tenha com a manutenção e reparação dos ativos, são registadas como custos, no período que ocorrem, desde que não sejam suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais.



As depreciações são calculadas assim que os bens estão em condições de serem utilizados e tendo em consideração a sua vida útil, que corresponde genericamente às taxas de depreciação definidas no Decreto Regulamentar nº 25/2009, de 14/09.

- b) Caixa e Depósitos Bancários – A rubrica “Caixa e Depósitos Bancários” inclui caixa e depósitos bancários, à ordem e a prazo, que imediatamente podem ser mobilizados sem qualquer encargo adicional para a Instituição. Nas contas bancárias, todos os movimentos estão reconciliados com os extratos de conta corrente contabilísticos.
- c) Fornecedores e Outras Contas a Pagar – As dívidas registadas em fornecedores e outras contas a pagar, estão contabilizadas pelo seu valor nominal.

#### 4. Ativos Fixos Tangíveis:

A quantia bruta registada, as depreciações acumuladas, as adições e os abates, foram desenvolvidos de acordo com o seguinte quadro:

Descrição	2022				2023	
	N - 1	Adições	Correção	Depreciações	N	
Edifícios e Outras Construções	746 093,35				740 573,35	
Equipamento Básico	11 140,85				11 140,85	
Equipamento de Transporte	120 422,74				120 422,74	
Equipamento administrativo	8 951,78				8 951,78	
Outros Ativos Fixos Tangíveis	168 437,77				168 437,77	
<b>Ativo Tangível Bruto</b>	<b>1 055 046,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 055 046,49</b>	
Depreciações Acumuladas:						
- Edifícios e Outras Construções	357 032,77			19 867,58	376 900,35	
- Equipamento Básico	11 140,85				11 140,85	
- Equipamento de Transporte	70 953,08			17 196,37	88 149,45	
- Equipamento administrativo	8 951,78				8 951,78	
- Outros Ativos Fixos Tangíveis	161 453,22			6 984,55	168 437,77	
<b>Depreciações Acumuladas</b>	<b>609 531,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44 48,50</b>	<b>653 580,20</b>	
<b>Ativo Tangível Líquido</b>	<b>445 514,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>401 466,29</b>	

### 5. Inventários:

Em 31 de dezembro de 2023, a rubrica “inventários” apresenta valores de 1032,00 Euros.

### 6. Rédito:

Para os períodos de 2023 e 2022, foram reconhecidos os seguintes réditos:

<i>Rubricas</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
<i>Vendas e Prestação de Serviços</i>	<i>301.45,84</i>	<i>234.939,00</i>
<i>Outros Rendimentos</i>	<i>59.464,85</i>	<i>56.896,02</i>
<b><i>Total Rédito</i></b>	<b><i>36.0922,69</i></b>	<b><i>291.835,02</i></b>

O aumento das vendas e prestação de serviços, deve-se essencialmente ao aumento das vendas de material desportivo e Publicidade. O aumento dos outros rendimentos é devido à imputação ao investimentos dos subsídios recebidos.

### 7. Provisões:

A provisão existente para processo judiciais em curso, no ano de 2023 é de 1.169,00 Euros.

### 8. Subsídios e Apoios:

A natureza dos subsídios e apoios, quer em 2022, quer em 2023, tem caracter de contratos programa.

A 31 de dezembro de 2022 e de 2023, a Entidade tinha os seguintes saldos nas rubricas de Subsídios.

<i>Rubricas</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>
<i>Subsídios, Doações e Legados à Exploração</i>	<i>107.191,20</i>	<i>92.834,53</i>
<b><i>Total Subsídios e Apoios</i></b>	<b><i>107.191,20</i></b>	<b><i>92.834,53</i></b>

### 9. Instrumentos Financeiros

Não foi constituída imparidade, relativa a mensalidades e quotas dos utentes.

### 10. Encargos com o Pessoal:

Nos gastos com o pessoal foram reconhecidos encargos como subsídio de Férias e de Natal. Em dezembro de 2023 e 2022, a entidade empregava quatro colaboradores.

Descrição	2022	2023
	N-1	N
Remunerações do Pessoal	29.505,19	38.001,09
Encargos sobre Remunerações	6.201,43	7.803,50
Encargos sobre Remunerações - Entidade Contratante	1.224,50	1.552,86
Seguros Acidentes Trabalho / Doenças Profissionais	456,40	657,35
Outros gastos com Pessoal	250,74	113,39
<b>Total</b>	<b>37.641,26</b>	<b>48.128,19</b>

### 11. Divulgações exigidas por outros diplomas legais:

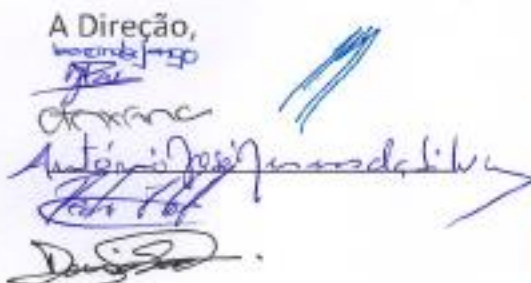
A Entidade não apresenta dívidas ao Estado, nos termos da Lei nº 36/2019.

Nos termos do artigo 210º do Código Contributivo, publicado pela Lei nº 110/2009, de 16 de setembro, comunica-se que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada.

### 12. Resultado Líquido do Exercício:

Em 2023 o resultado líquido do exercício foi positivo de 3.346,90 euros €.

Estes registos, demonstram e refletem um esforço na consolidação e estabilização financeira que esta Direção tem como um dos seus principais objetivos na procura de um equilíbrio nos resultados.

A Direção,  
  
 António José Fernandes

O Contabilista Certificado,

Assinado por: ANA PAULA ALBUQUERQUE VAZ  
 Num. de Id. identificação: 065284704  
 Data: 2024.01.23 19:35:04+00'00'  
 Certificado por: Ordem dos Contabilistas  
 Certificados:  
 Atributos certificados: Membro da OCC nº 17438.



## Parecer do Conselho Fiscal

1. Nos termos do disposto no artigo 52 alínea a) do Regulamento Interno da AASM, submetemos à apreciação dos Exmos Senhores Associados o Parecer e Contas da Direção da Associação Académica de S. Mamede, relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2023, concluído com um **resultado líquido positivo de 3,346,90 €**.
2. As demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos e aplicação do Sistema de Normalização Contabilística para Entidades do Setor Não Lucrativo (SNL-ESNL) não havendo derrogações ao normativo contabilístico.
3. Acompanhamos a atividade da Associação durante o exercício, procedemos à análise das contas que nos foram apresentadas e averiguamos o cumprimento dos Estatutos e Regulamentos.
4. Concluimos que as contas cumprem as disposições estatutárias e que os atos da Direção, que são do nosso conhecimento, estão em conformidade com a lei e os Estatutos.
5. Nos termos do exposto, somos de parecer que a Assembleia Geral anual, aprove:
  - a) O Relatório da Direção
  - b) As contas apresentadas

S. Mamede de Infesta, 26 de janeiro de 2024

### O Conselho Fiscal

Venceslau Barbosa  
(Presidente)

Assinado por: VENCESLAU JOAQUIM PEREIRA  
MAGALHÃES BARBOSA  
Num. de identificação: 06269146  
Data: 2024.01.23 23:32:39+00'00'

José Xavier  
(Vogal)



Rui Parada  
(Vogal)





# Orçamento 2024

<b>CUSTOS</b>	<b>REAL (dez/2023)</b>	<b>(%)</b>	<b>ORÇAMENTO (dez/2024)</b>	<b>(%)</b>
CUSTO DOS INVENTARIOS VENDID/M, PRIMAS	18 950 €	4,0%	22 000 €	4,4%
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	344 638 €	73,1%	367 000 €	72,9%
GASTOS COM O PESSOAL	53 571 €	11,4%	57 500 €	11,4%
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZA	44 049 €	9,3%	44 500 €	8,8%
PROVISÕES DO PERÍODO	1 169 €	0,2%	1 200 €	0,2%
OUTROS GASTOS	7 908 €	1,7%	10 000 €	2,0%
GASTOS DE FINANCIAMENTO	1 247 €	0,3%	1 000 €	0,2%
	<b>471 531 €</b>	<b>100%</b>	<b>503 200 €</b>	<b>100,0%</b>

<b>PROVEITOS</b>	<b>Real (dez/2023)</b>	<b>(%)</b>	<b>Orçamento (dez/2024)</b>	<b>(%)</b>
Vendas - Mercadorias e Material Desportivo	17 988 €	3,2%	20 500 €	3,5%
Prestação Serviços	342 563 €	61,9%	369 000 €	62,9%
Subsídios, Doações e Legados à Exploração	133 621 €	24,1%	135 000 €	23,0%
OUTROS RENDIMENTOS	59 465 €	10,7%	62 000 €	10,6%
	<b>553 637 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>586 500 €</b>	<b>100,0%</b>



**Associação Académica de São Mamede**